

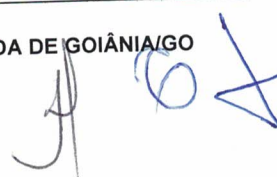
TERCEIRO TERMO ADITIVO

ASSOCIAÇÃO COMUNIDADE LUZ DA VIDA – CREDEQ APARECIDA DE GOIANIA, pessoa jurídica, associação civil de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 02.812.043/0012-50 com sede a Avenida Tanner de Melo, Qd. Gleba Lt. 003, s/n, Bairro Fazenda Santo Antônio – APARECIDA DE GOIÂNIA/GO, neste ato representado por seu presidente LUIZ ANTÔNIO DE PAULA, portador do CPF n.433.430.071-53, e **EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, estabelecida na Rua D, Qd.03, Lt. 13, Setor Campinas, Goiânia-GO, inscrita no CNPJ sob nº 19.007.762/0001-48 neste ato representada por seu procurador legal Sr. **TAGORY DO VALLE DE CARVALHO**, portador da CI RG nº 4661819 DGPC/GO, de modo a resguardar itens da proposta comercial apresentada no processo de compras 52/2016 e após várias tratativas, têm entre si e justo e acertado o presente termo complementar ao contrato, nos termos e cláusulas seguintes:

1. Os contratantes resolvem alterar os termos da cláusula segunda – vigência - adequando ao prazo do contrato de gestão estabelecido entre CONTRATANTE e SES-GO, passando sua validade para 30 de Junho de 2019.
2. A cláusula terceira – do preço e pagamento – passa a vigorar com os seguintes valores:

PACIENTES INTERNADOS

ITEM	VALOR
Desjejum	5,11
Colação	3,99
Almoço	13,23
Lanche	6,17
Jantar	13,23
Ceia	5,35



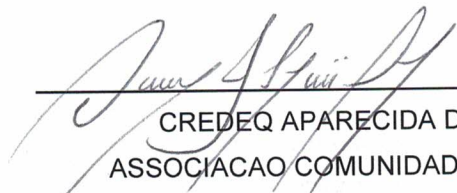
PACIENTES AMBULATORIAIS, ACOMPANHANTES E FUNCIONÁRIOS

ITEM	VALOR
Almoço	11,78
Lanche	4,65
Jantar	11,78

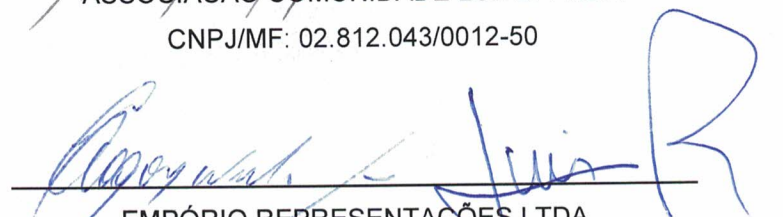
- Os valores constantes no item 2 tem validade apartir do dia 24/06/2018.
- As demais cláusulas do contrato permanecem inalteradas.

E, por estarem assim, justos e contratados, depois de lido e achado conforme, firmam o presente instrumento em 2 (duas) vias de igual teor e forma, na presença de duas testemunhas qualificadas para que produzam um só fim de direito.

Aparecida de Goiânia, 23 de Junho de 2018.

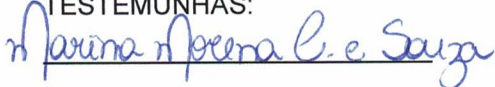


CREDEQ APARECIDA DE GOIANIA
ASSOCIACAO COMUNIDADE LUZ DA VIDA
CNPJ/MF: 02.812.043/0012-50

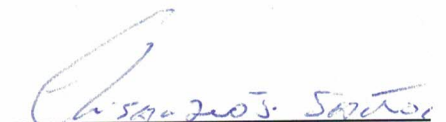


EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES LTDA
CNPJ sob nº 19.007.762/0001-48

TESTEMUNHAS:



MARINA PEREIRA L. E. SOUZA



CRISTIANO SATO

PARECER DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO E FINANCEIRO DO CONTRATO

PARECER DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO E FINANCEIRO DO CONTATO FIRMADO ENTRE A ASSOCIAÇÃO LUZ DA VIDA E EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES LTDA., PARA FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES DO CREDEQ

Contratante: Associação Luz da Vida

Contratada: Empório Representações Ltda.

Objeto: Revisão de Preço referente aos fornecimentos: de serviços de alimentação e nutrição, com insumos necessários para elaboração, preparo e distribuição de REFEIÇÕES ao CREDEQ. Em conformidade ao processo de compras 052/2016, ao contrato de gestão nº 002/2014 e Contrato entre as partes Contratante e Contratada pactuado em 20/06/2016.

Em atendimento da solicitação da organização social Associação Luz da Vida, instituição contratada pelo Estado de Goiás para gestão do CREDEQ – Centro de Recuperação de Dependentes Químicos, para que a empresa Empório Representações Ltda., firma contratada para fornecimento refeições, ver a possibilidade de redução nos preços das refeições de 20%, considerando que o Estado de Goiás, por restrição de política fiscal orçamentária terá de contingenciar a liberação de recurso nesta mesma ordem de grandeza, assim como, esta conceituada gestora deverá adequar as suas despesas em conformidade às exigências regulamentadas, com o objetivo de manter a regularidade de pagamento e liquidez das faturas de fornecimento na medida de adequação à exigência fixada.

Por esta razão a firma contratada para este fornecimento vem apresentar o PARECER DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO E FINANCEIRO DO CONTATO FIRMADO ENTRE A ASSOCIAÇÃO LUZ DA VIDA E EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES LTDA., PARA FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES DO CREDEQ, cujo objeto é a demonstração da exequibilidade do preço de equilíbrio, tendo em vista solicitação do mencionado pleito, bem como, proposta alternativa mediante elaboração análise de pesquisa de mercado de contratos de fornecimento similares às outras OS's em diversas unidades hospitalares na Capital e Aparecida de Goiânia, cujas tabelas de preços foram coletadas dos contratos vigentes de fornecimento de refeições preparadas por outras empresas, constante do Portal da Transparência do Governo do Estado de Goiás e conforme anexos.

Onde se verificou que a média aritmética simples, referentes aos preços constantes da planilha pactuada em contrato são inferiores 27,32%, conforme Quadro 1, em relação aos contratos pesquisados, portanto aplicando a redução de 20%, o preço a ser praticado, para esta média seria de 41,85% em relação à amostra pesquisada, tal proposta ensejaria a inexecutabilidade dos preços de fornecimento.

QUADRO 1 - PESQUISA DE MERCADO

PESQUISA DE PREÇOS PRATICADOS POR ORGANIZAÇÕES SOCIAIS ADMINISTRADORA DE HOSPITAIS, OU SIMILARES PARA FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES POR FIRMAS CONTRATADAS NA REGIÃO METROPOLITANA DE GOIÂNIA

CONTRATO Nº	01/2017	04/2017	55/2016	09/2015	MÉDIA	02/2014	ANÁLISE % MÉDIA DO MERCADO E EMPÓRIO	
CONTRATANTE (*)	ISG	ISG	IDETCH	GERIR		Luz da Vida		
CONTRATADA (*)	LPATSA	LPATSA	Nutrindus	Nutrimax		Empório		
BENEFICIÁRIO	HDT	Casa Solidariedade	HGG	HUGO		CREDEQ		
Data da Contrato	09/02/17	10/02/17	14/04/16	09/02/15		26/06/16		
Unid	Discriminação	Preço R\$/Unid						
Refeições de Paciente Adultos - Normais, Branda, Pastosa, Líquida e Outras								
un	Desjejum	9,99	7,95	6,85	5,17	7,49	5,38	-28,17%
un	Colação			4,95	3,04	4,00	4,20	5,13%
un	Almoço	23,50	21,90	16,50	13,92	18,96	13,93	-26,51%
un	Lanche	9,99	7,95	7,50	6,49	7,98	6,50	-18,57%
un	Jantar	28,54	21,90	16,50	13,92	20,22	13,93	-31,09%
un	Ceia		11,01	7,00	5,87	7,96	5,63	-29,27%
l	Dietas Líquidas	28,50		7,74	17,87	18,04		
Refeições Acompanhantes								
un	Desjejum							
un	Almoço	23,50		16,50	13,92	17,97	12,40	-31,01%
un	Lanche							
un	Jantar							
Funcionários e Colaboradores								
un	Desjejum	9,99		6,85	5,17	7,34	4,90	-33,21%
un	Almoço	23,50	21,90	16,50	13,92	18,96	12,40	-34,58%
un	Lanche	9,99	7,95	7,50	6,49	7,98	4,90	-38,62%
un	Jantar	23,50	21,90	16,50	13,92	18,96	12,40	-34,58%
MÉDIA ARITMÉTICA SIMPLES							➔	-27,32%

Fontes: Contratos em Comercialização Portal da Transparência Governo do Estado de Goiás

NOMES DA EMPRESA PACTUANTES NOS CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES:

ISG - Instituto Sócrates Guanaes

LPATSA Alimentação e Terceirização de Serviços Administrativos Ltda.

HDT - Hospital de Doenças Tropicais

IDETCH - Instituto de Desenvolvimento Tecnológico e Humano

Nutrindus Alimentos Ltda

HGG - Hospital Albert Rassi

GERIR - Instituto de Gestão de Saúde

Nutrimax Alimentos Ltda.

HUGO - Hospital de Urgência de Goiânia

Associação Comunidade Luz da Vida - CREDEQ

Empório Representações Ltda.

CREDEQ - Centro de Recuperação de Dependentes Químicos

Porém a pesquisa de mercado é apenas um dos instrumentos que contribuem para elucidação da tomada de decisão, no qual inseriu a análise de desempenho comparativo entre as diferentes e principais ordens de grandezas que norteiam a execução do contrato, pois a Empório Representações Ltda. tornou-se fornecedora desde o início das atividades do CREDEQ, cuja adequação inicial no fornecimento foram muito aquém às quantidades previstas de 96 pacientes, passando mais de um ano atendendo abaixo de 50 pacientes.

Em complementação a este parecer foi elaborado quadro 2, que apresenta análise comparativa demonstrando o crescimento da quantidade de pacientes, observando que somente em dezembro/2017 atingiu a meta pré-estabelecida com 97. O CREDEQ, neste período, exigiu ao aumento de empregados que inicialmente era de 9 e atualmente mobiliza 17 mão-de-obra direta, cuja despesa com folha de pagamento correspondente aos salários e encargos sociais que em abril/2017 foi de R\$ 12.260,39, evoluindo para R\$ 45.582,68, o elevado crescimento desta despesa se deu em função da alteração de que a mão-de-obra fazia parte de uma empresa sub contratada por parte da contratada, cujo faturamento se tratava de uma pequena empresa, portanto obtinha o direito de recolher os encargos sociais enquadradas no Simples, mas a contratante exigiu o fiel cumprimento do contrato, por esta razão, a Empório teve que efetivar todo pessoal como mão-de-obra própria, encarecendo os encargos sociais, consequentemente aumentando o custo de produção dos alimentos, conforme demonstrado no quadro 2 a seguir:

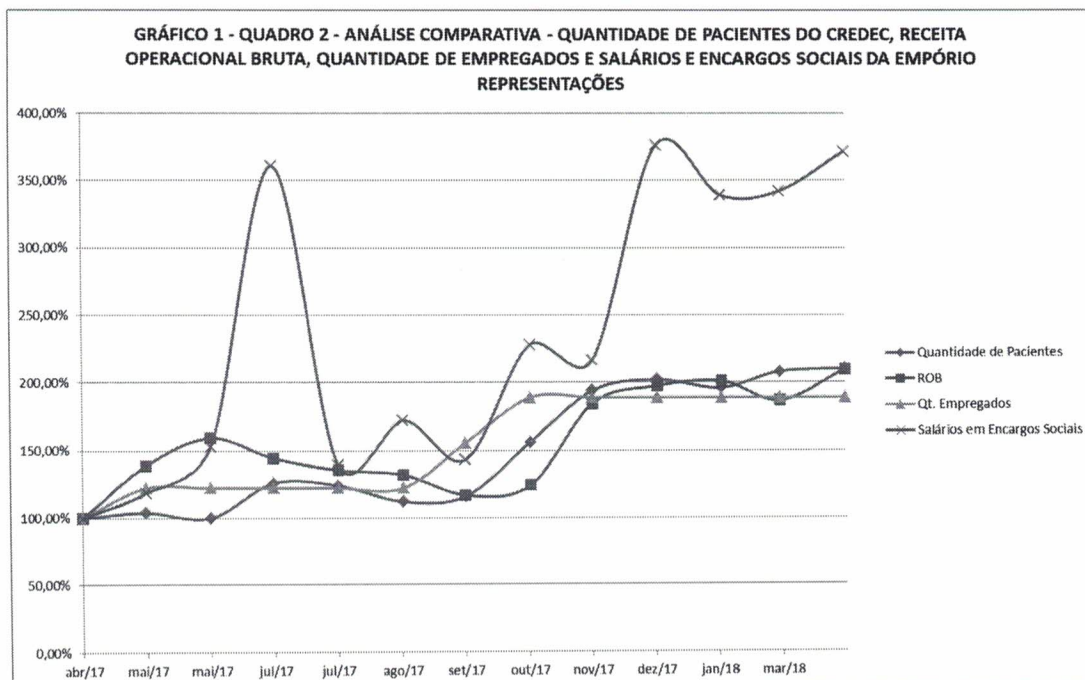
QUADRO 2 - ANÁLISE COMPARATIVA - QUANTIDADE DE PACIENTES DO CREDEC, RECEITA OPERACIONAL BRUTA, QUANTIDADE DE EMPREGADOS E SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS DA EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES

Meses	VALORES				NÚMEROS ÍNDICES, MÊS BASE ABRIL/2017 = 100%			
	Quantidade de Pacientes	ROB	Qt. Empregados	Salários em Encargos Sociais	Quantidade de Pacientes	ROB	Qt. Empregados	Salários em Encargos Sociais
abr/17	50	R\$ 88.273,59	9	12.260,39	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
mai/17	52	R\$ 122.390,82	11	14.535,67	104,00%	138,65%	122,22%	118,56%
jun/17	50	R\$ 140.621,36	11	18.724,24	100,00%	159,30%	122,22%	152,72%
jul/17	63	R\$ 127.429,44	11	44.256,41	126,00%	144,36%	122,22%	360,97%
ago/17	62	R\$ 119.728,28	11	17.055,29	124,00%	135,63%	122,22%	139,11%
set/17	56	R\$ 116.410,14	11	21.112,11	112,00%	131,87%	122,22%	172,20%
out/17	58	R\$ 103.095,29	14	17.554,13	116,00%	116,79%	155,56%	143,18%
nov/17	78	R\$ 109.555,94	17	27.917,11	156,00%	124,11%	188,89%	227,70%
dez/17	97	R\$ 162.902,06	17	26.532,55	194,00%	184,54%	188,89%	216,41%
jan/18	101	R\$ 174.276,59	17	46.121,68	202,00%	197,43%	188,89%	376,18%
fev/18	98	R\$ 177.456,04	17	41.583,48	196,00%	201,03%	188,89%	339,17%
mar/18	104	R\$ 164.840,71	17	41.943,44	208,00%	186,74%	188,89%	342,11%
abr/18	105	R\$ 184.896,27	17	45.582,68	210,00%	209,46%	188,89%	371,79%

Fonte: Dados Gerenciais da Empório Representações e Consult.E

Na segunda na segunda parte do quadro acima, vislumbra a possibilidade de se observar as diferentes grandezas de cujos números absolutos em unidades e moeda (R\$) podem ser comparados, através do uso de técnicas de números e índices percentuais, que demonstram o desempenho de cada variável comparativa, na mesma base de abril de 2017 =100%, isto é, todos valores dos meses consecutivos de cada uma de colunas, são quociente oriundos das divisões entre o valor correspondente de cada mês, pelo valor da base, abril/2017, cuja grandeza uniformizada, apresenta o crescimento de cada uma das colunas, de onde se pode comparar a quantidade de pacientes do CREDEQ de 210%,obteve o desempenho de

crescimento aproximadamente equivalente ao da Receita Operacional Bruta que foi de 209,46%, cuja diferença é de apenas 0,54% e que se pode caracterizar meramente a existência de desempenho em equilíbrio. Ainda comparando as duas últimas colunas que se referem à evolução de mobilização mão-de-obra com índice de 188,89% e salários e encargos sociais de 371,79%, afetados pelo aumento do efetivo de pessoal em face ao atendimento do crescimento dos pacientes e bem como, o conseqüente aumento dos encargos sociais, por mudança de procedimento de cobrança Simples para Lucro Real, cuja ilustração se encontra no gráfico 1.



Fonte: Quadro 1

Finalmente, para identificar a tomada de decisão sobre o acolhimento do pleito de redução dos preços, faz-se necessário analisar o Demonstrativo de Resultado do Empório Representações referente ao Contrato ao Preparo e Fornecimento de Refeições do CREDEC, com isto discriminou-se os resultados dos 4 primeiros meses deste ano, ou seja, de janeiro a abril/2018, onde identificou um faturamento bruto de R\$ 701.469,61 neste período, apresentando lucro líquido de R\$ 104.801,62, identificando a margem de líquida de 14,94%.

Calculando a média mensal, uma vez que os faturamentos são também correspondentes a este período, a receita operacional bruta média é R\$ 175.365,40 e reduzindo para 20% dos preços, esta cairia para R\$ 140.293,92, com redução média de R\$ 35.073,48/mês, que resultaria prejuízo médio mensal de R\$ 1.200,96, com margem líquida negativa de 0,86%, confirmando a inexecuibilidade de preço.

Portanto a contra proposta apresentada nesta análise e a título de contribuição ao bom entendimento entre as partes, é que a Empório Representação, salvo o melhor juízo, acate redução de apenas 5% sobre os preços, ou seja, resultaria numa redução média mensal de R\$ 8.768,37, isto é, a receita média mensal ficaria estimada em R\$ 166.599,03, lucro líquido de R\$ 19.418,07, cuja margem de rentabilidade passaria 11,66%, estes valores são referenciais,

QUADRO 3 - DEMONSTRATIVO DE RESULTADO
EMPÓRIO REPRESENTAÇÕES - CONTRATO CREDEQ - JANEIRO A ABRIL DE 2018

DISCRIMINAÇÃO	Valores Nominais em R\$ 1,00 no ano de 2018				Acumulado	Média	PROPOSTA DE REDUÇÃO	
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril			CREDEQ 20%	EMPÓRIO 5%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	174.276,59	177.456,04	164.840,71	184.896,27	701.469,61	175.367,40	140.293,92	166.599,03
DEDUÇÕES SOBRE A ROB	24.539,15	28.361,04	22.996,01	25.357,59	101.253,79	25.313,45	25.313,45	25.313,45
Cofins	9.931,42	11.410,99	9.301,61	10.235,56	40.879,58	10.219,89	7.142,18	9.184,39
PIS	1.278,73	1.635,31	1.210,66	1.384,83	5.509,52	1.377,38	709,19	1.152,57
ICMS	13.329,01	15.314,75	12.483,74	13.737,20	54.864,69	13.716,17	9.585,55	12.326,42
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	149.737,44	149.095,00	141.844,70	159.538,68	600.215,82	150.053,95	114.980,47	141.285,58
CUSTO DIRETO DE PRODUÇÃO	89.721,73	68.894,96	84.394,55	95.800,50	338.811,74	84.702,94	84.702,94	84.702,94
CDP - PRODUTOS ALIMENTARES	36.543,75	17.860,02	35.378,22	45.051,01	134.833,00	33.708,25	33.708,25	33.708,25
Carnes	19.203,13	4.314,33	19.114,87	22.545,47	65.177,80	16.294,45	16.294,45	16.294,45
Produtos Alimentares	15.301,32	11.688,69	13.904,35	19.893,54	60.787,90	15.196,98	15.196,98	15.196,98
Bebidas	2.039,30	1.857,00	2.359,00	2.612,00	8.867,30	2.216,83	2.216,83	2.216,83
CDP - INSUMOS DE PRODUÇÃO	7.056,30	9.451,46	7.072,89	5.166,81	28.747,46	7.186,87	12.609,66	12.043,51
Descartáveis	4.571,65	7.750,47	3.901,07	3.425,14	19.648,33	4.912,08	4.912,08	4.912,08
Gás	1.587,65	1.575,99	2.682,82	1.741,67	7.588,13	1.897,03	1.897,03	1.897,03
Uniformes/EPIs	897,00	125,00	489,00	-	1.511,00	377,75	377,75	377,75
CDP - MÃO DE OBRA DIRETA	46.121,68	41.583,48	41.943,44	45.582,68	175.231,28	43.807,82	43.807,82	43.807,82
Folha de Pagamento	28.613,58	28.399,70	27.160,75	29.234,57	113.408,60	28.352,15	28.352,15	28.352,15
Inss	10.349,96	11.108,80	11.409,80	13.738,88	46.607,44	11.651,86	11.651,86	11.651,86
Fgts	2.468,59	1.994,98	2.107,02	2.461,23	9.031,82	2.257,96	2.257,96	2.257,96
Exames/ Programas de Saúde	-	80,00	25,00	148,00	253,00	63,25	63,25	63,25
Multa Rescisória	1.276,16	-	1.240,87	-	2.517,03	629,26	629,26	629,26
Rescisões	3.413,39	-	-	-	3.413,39	853,35	853,35	853,35
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	60.015,71	80.200,04	57.450,15	63.738,18	261.404,08	65.351,02	30.277,54	56.582,65
DESPESAS OPERACIONAIS	2.224,42	3.080,50	2.254,25	3.666,07	11.225,24	2.806,31	2.806,31	2.806,31
Diversos	13,00	516,39	248,75	388,81	1.166,95	291,74	291,74	291,74
Man. Máq/Equip/Utens.	163,00	-	110,00	65,00	338,00	84,50	84,50	84,50
Manutenção Predial	230,00	230,00	230,00	230,00	920,00	230,00	230,00	230,00
Máq Equip/Utens	-	-	-	700,00	700,00	175,00	175,00	175,00
Produtos de Limpeza	777,10	171,52	1.097,00	1.532,76	3.578,38	894,60	894,60	894,60
Utensílios	-	1.799,59	-	-	1.799,59	449,90	449,90	449,90
Manut. De Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	57,00	58,00	321,00	32,00	468,00	117,00	117,00	117,00
Abastecimento	984,32	305,00	247,50	717,50	2.254,32	563,58	563,58	563,58
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	24.032,73	24.012,59	23.863,39	24.368,31	96.277,02	24.069,26	24.069,26	24.069,26
Administração Geral	22.806,25	22.868,75	22.762,50	22.737,50	91.175,00	22.793,75	22.793,75	22.793,75
Papelaria	-	35,63	-	48,50	84,13	21,03	21,03	21,03
Seguro	92,34	-	-	-	92,34	23,09	23,09	23,09
Sindicato	-	-	-	560,38	560,38	140,10	140,10	140,10
Sistema	62,60	58,10	54,22	67,93	242,85	60,71	60,71	60,71
Telefone	117,54	96,11	92,67	-	306,32	76,58	76,58	76,58
Aluguel	-	-	-	-	-	-	-	-
Contabilidade	954,00	954,00	954,00	954,00	3.816,00	954,00	954,00	954,00
LAJIDA - LUC. LÍQ. ANTES IMPOSTO, JUROS, DEPREC. E AMORT (EBITDA)	33.758,56	53.106,95	31.332,51	35.703,80	153.901,82	38.475,45	3.401,97	29.707,08
EBITDA/ROB	19,37%	29,93%	19,01%	19,31%	21,94%	21,90%	21,90%	21,90%
DESPESAS FINANCEIRAS	5.067,57	3.690,80	4.521,14	5.132,17	18.411,68	4.602,92	4.602,92	4.602,92
Tarifas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxas	261,05	-	-	-	261,05	65,26	65,26	65,26
Juros sobre Capital de Giro	4.806,52	3.690,80	4.521,14	5.132,17	18.150,63	4.537,66	4.537,66	4.537,66
LUCRO APÓS DESP. FIN. DEPRECIÇÃO	28.690,99	49.416,15	26.811,38	30.571,63	135.490,14	33.872,54	1.200,95	25.104,17
IRPJ	-	7.412,42	4.021,71	4.585,74	20.323,52	5.080,88	-	3.765,62
CSLL	-	3.780,34	2.051,07	2.338,73	10.365,00	2.591,25	-	1.920,47
LUCRO LÍQUIDO	28.690,99	38.223,39	20.738,60	23.647,15	104.801,62	26.200,41	1.200,95	19.418,07
MARGEM LÍQUIDA LL/ROB	16,46%	21,54%	12,58%	12,79%	14,94%	14,94%	-0,86%	11,66%

Fonte: Informações Gerenciais e Contabilidade da Empório Representações

pois o contrato permanecerá inalterado nas demais condições, então o faturamento dependerá exclusivamente da quantidade mensal de refeições fornecidas.





Esta é análise e parecer.

Goiânia, 5 de junho de 2018



Luiz Omar Pereira da Rocha
Economista – Corecon-GO 548/D
CPF 166.697.461-72

Anexos:

-  NUTRINDUS ALIMENTOS LTDA - ME - CONTRATO Nº 055-2016.2015004678.2016[10429].pdf - Adobe Acrobat Reader DC
-  Contrato 009-Nutrymax Alimentos- 2015[10420].pdf - Adobe Acrobat Reader DC
-  Contrato 0012017 HDT.pdf
-  Contrato 0042017.pdf